

## Gestion de projet web/Multimédia

### PUBLIC CONCERNE

Toute personne souhaitant conduire des projets et gérer des productions multimédia.

### PRE-REQUIS

Des notions avancées des techniques de l'Internet et du multimédia sont nécessaires.

### OBJECTIFS

Appréhender et conduire un projet simple ou complexe faisant appel à des compétences multiples et nécessitant la gestion d'une équipe.

L'objectif, ici, est de se former au métier de chef de projet Web, mais aussi de se sensibiliser sur les aspects «organisation» et «production», ce qui permettra d'appréhender une production, un examen ou toute autres tâches nécessitant des compétences transversales, une communication au sein d'une équipe ou tout simplement une relation avec le client ou le maître d'ouvrage.

La **gestion de projet** permet d'organiser un ensemble de tâches suivant un ordre précis, d'anticiper les zones d'ombres, de gérer les intervenants qui y participent.

Le multimédia et le WEB sont des domaines où se croisent une multitude de corps de métier, artistique, technique et fonctionnel. Pour déterminer la place, la fonction et le champ d'intervention de chacun de ses domaines, il est important d'anticiper les implications du projet.

Le projet peut aussi se résumer à une simple réalisation, dans le cas d'une intervention en tant que freelance. Mais là aussi, il est important de fixer les tâches dès le début de la prestation.

### PROGRAMME

#### Projet/Généralités

Qu'est-ce qu'un projet  
Risques  
MOA/MOE  
Le chef de projet

#### Phases d'un projet

Préparatoire  
Réalisation  
Livraison  
Maintenance et mise à jour  
Post mortem/Capitalisation

#### Les documents

Qu'est-ce qu'un brief  
Documents de conception  
Le cahier des charges préliminaire et final  
Le planning/le budget  
Les documents de production  
Le tableau de suivi

#### Les réunions

Avant la réunion  
Périmètre de la réunion  
Pendant la réunion  
Compte rendu

#### Les ressources

Les métiers  
Le recrutement

#### Le cahier des charges

Domaines et hébergement  
Architecture  
Navigation  
Fonctions  
Les typos  
Nomenclatures  
Les fiches de production  
Evaluation des ressources matérielles  
Gestion des risques et imprévus  
Planning et Milestone  
Budget